

智能手機功能日新月異，既是通訊工具，亦是消閒娛樂玩意，更可搖身一變成爲私人籃球「教練」，協助用家改善投籃動作和姿勢，成爲籃球高手。宋安來（03 逸夫訊息工程學）與林天然（06 崇基數學）兩位籃球「發燒友」，發揮創意，攜手合作研發出名爲「HomeCourt」的運動科技應用程式。產品在美國大受歡迎，更獲邀出席蘋果手機發布會作公開介紹，惹來全球關注。



研發

運動科技應用程式令全球關注
宋安來 林天然
將興趣變為商機

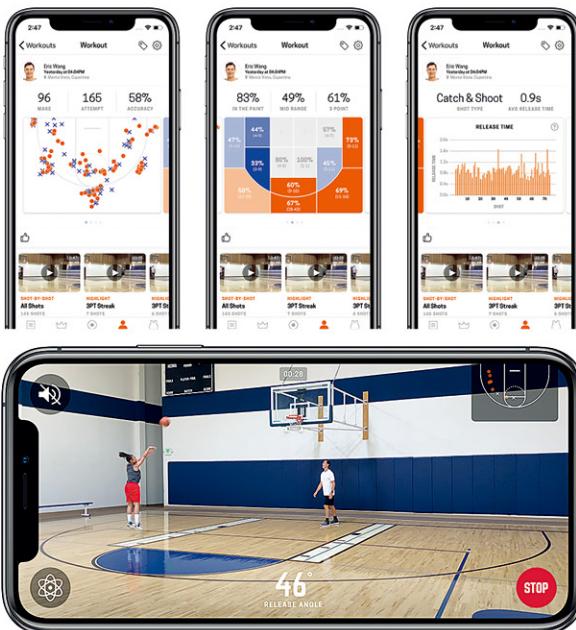
宋安來和林天然は創立新科技公司 NEX Team 其中兩位創辦人，他們跟另外兩位創辦人於去年組成公司，專注研發「HomeCourt」運動科技應用程式。該程式是一個籃球訓練的手機應用程式，透過智能手機的攝錄鏡頭，拍攝運動員投籃時的動作、位置和姿勢，偵測運動員投籃時出手的角度、時間和拋物線的高度，再利用人工智能技術分析運動員在場區內哪些位置發揮較佳，以及比較運球時出手或立定投射的命中率。運動員可參考這些數據，針對性訓練，提升個人技術。而他倆之所以研發這個程式，是源於個人的「尷尬」經歷。

不想「失威」 造就創新意念

宋校友和林校友說，他們跟另外兩位創辦人每星期都會打籃球，有時更會邀請家人到場觀看，可能因為緊張而表現失準，甚至一球不入。他們於是利用手機拍攝球賽精華片段給家人觀看，同時檢討比賽時的表現。過程中忽發奇想，想出利用手機鏡頭捕捉運動員在球場上表現的數據，加以分析和評估，因而萌生研發「HomeCourt」的念頭。為實現夢想，四人毅然辭掉在美國蘋果公司擔任軟件工程師的「高薪厚職」，合作創業，



▲林校友（右）喜見 HomeCourt 得到 NBA 殿堂級球星 Steve Nash 的支持。



▲ HomeCourt 透過分析用家投籃的片段，計算大量有用數據，助用家改善投籃技巧。

以熱愛籃球運動的美國作為主攻的市場。他們花了 8 個月的時間，成功研發出「HomeCourt」應用程式。

「為了做市場調查，我們跑到美國不同的高校，邀請熱愛籃球運動的學生使用產品。我們最初擔心沒有人喜歡帶着手機去打籃球和拍攝比賽過程，更遑論以打球短片作分析。」宋校友感到驚訝的是學生的反應很正面，還提供很多寶貴的意見，助他們進一步改良和優化產品。產品未正式推出市場，已吸引美國職業籃球界的關注，包括 NBA 殿堂級球星 Steve Nash、現役美籍華人球員林書豪，以及著名球會達拉斯牛仔班主 Mark Cuban 等人斥資投資。NEX Team 經過兩輪融資，共籌得 400 萬美元。當地媒體，如《華爾街日報》和《福布斯》亦紛紛報道。蘋果公司更邀請四位創辦人出席新型號智能電話的發布會，向全球觀眾介紹他們研發的手機程式。

林校友指，「HomeCourt」受歡迎是因為市場以往沒有類似的應用程式，概念創新，而且使用方便，無需昂貴的儀器配合，亦不需使用附設特殊晶片的籃球，只要一部智能手機便可，非常「平易近人」，任何人也能使用。他續稱，產品的主要對象是平

民用家，只要喜歡打籃球便適合使用。軟件亦非常適合高校或大學的籃球隊使用，利用程式分析隊員的表現。另外，目前也有 NBA 球隊使用。

堅實創科隊團 合作無間

NEX Team 成立一年，目前在香港和美國均設有辦事處，香港辦事處由宋校友和另一位創辦人打理，負責程式核心技術的開發；美國辦事處專責市場推廣，由林校友跟另一位創辦人帶領。公司業務一半在香港，一半在美國，兩位校友均滿意公司的發展。近年，香港政府積極推動創新科技，不少年輕人投身初創行列，然而要成功突圍，談何容易。兩位校友究竟有何成功之道？

宋校友認為，關鍵在於 NEX Team 擁有強大的技術團隊，四位創辦人皆曾經在美國蘋果公司工作多



▲宋校友笑指，四位創辦人都熱愛打籃球，HomeCourt 的意念亦是由打籃球啟發的。

年，從事軟件開發，對科技的觸覺很敏銳。他和其中兩位創辦人更曾在十多年前創業，開發支援多人同時修改的網上試算表「EditGrid」，產品在 2006 年推出，比 Google 的試算表還要早面世。公司吸引蘋果公司收購，三位遂加入蘋果公司工作，後來林天然亦加入蘋果公司，四人共事多年，建立了默契，大家對創業都有熱情，

想研發自己喜歡的東西。直至去年，大家感到時機成熟，一起辭掉工作，追尋創業夢想。

宋校友憶述，當年中大畢業第一次創業，遇上科網泡沫爆破，經營很艱難，薪酬也僅足以餬口。「那時，從事資訊科技的人士不多，創業搞資訊科技的更是少之又少。」宋校友仍然能夠堅持信念，追尋夢想，多多少少也是受到多位中大創辦人對辦教育的理想和熱情所感染。「中大強調的人文關懷和對社會承擔對我影響深遠，驅使我創業並不是純粹為了賺錢，同時希望貢獻社會。」



▲林校友（左）在美國負責市場推廣，四出到不同地方介紹 HomeCourt。

林校友在中大讀書時最初念訊息工程，是宋安來的師弟，因為喜歡研究數學，轉讀數學系。畢業後，到加拿大深造，打算日後從事數學研究，期間參加過一些大型科技公司的就業講座，被微軟和 Google 等科技公司提倡改變人類生活的願景所吸引，選擇投身資訊科技行業。多年來在美國工作，他目睹很多初創企業的成功與失敗。「在美國，特別是矽谷，創科團隊中如沒有科技或工程背景的創辦



▲林校友（左）指，在中大讀書期間曾參加海外交流活動，開闊了眼界，激發他畢業後到加拿大留學。

人，要吸引種籽基金很困難，因為投資者會質疑團隊有沒有足夠的執行能力將意念轉化為實際產品。除非團隊中都是名人或過往會成功的創業家，投資者還能相信他們有能力組成優秀的團隊。」不過，即使有優秀的團隊，隊員之間欠缺信任也難以成功。林校友指，據統計，七成以上初創企業失敗的原因均與團隊不和有關。NEX Team 四位創辦人共事多年，建立了很深厚的信任關係，合作無間。

創科需熱情 目光要長遠

談到目前的創業氛圍，宋校友覺得近年不少年輕一代追尋夢想，思考如何透過創新改變社會，這方面令人感到鼓舞。不過，他提醒不要因社會流行創科而創科，要有心理準備這是一條漫長的路。宋校友更以 NEX Team 為例，雖然獲邀出席蘋果發布會，產品有很大迴響，但距離成功還是很遙遠，未來仍有很多難關要克服。他強調搞創科需有熱情和熱忱，不能短視，更不要以為很快便能取得成果或回報。

最後，兩位校友寄語有志從事創科的年輕校友衝出香港，放眼世界，



▲兩位校友雖然分隔兩地，但每天都透過視像會議傾談公事，多年共事，大家已建立默契。

到內地、東南亞，甚至美加看看，累積工作經驗和人脈。「香港始終只是一個城市，市場有限，生意要成功，業務必須有規劃，即使產品是在香港開拓，很快便要計劃擴展到其他市場。」另外，創業者要抱持開放態度去跟同行交流，不怕被拒絕也很重要。中



▲NEX Team 團隊到 NBA 夏季聯賽推廣 HomeCourt，與 NBA 主席 Adam Silver（右二）合照。

宋安來小檔案

2003 年	香港中文大學工程學士
2006 年	與朋友合作創業，並研發出網上試算表「EditGrid」
2008 年	公司獲蘋果收購，加入蘋果成為軟件工程師
2017 年	離開蘋果，創辦 NEX Team

林天然小檔案

2006 年	香港中文大學理學士
2007 年	遠赴加拿大 The University of British Columbia 深造
2008 年	加入微軟公司，後來轉職蘋果公司
2017 年	創辦 NEX Team