

▼ 司徒偉傑 2017 年加入聯合國工作，先後到過非洲盧旺達及南韓仁川工作。



加入聯合國派駐

盧旺達及仁川

司徒偉傑立志做世界公民

本科修讀物理的司徒偉傑（Jackie），入研究院卻轉修經濟，這個神奇的轉軌，已隱隱透露了他未來志向，「中學時選科視野很狹窄，只認識一些基本科目，我自小對科學有濃厚興趣，選擇物理作為主修科目，在中大旁聽了很多課，也參加了新亞的辯論隊，才知道世界原來這麼大，大學猶如一座自由開放的寶山，盡情讓人尋找想要的東西，尤其是通識課程，令我對社會及經濟開始產生關懷。」修讀碩士課程，他毅然決定轉修經濟，「物理研究世界及宇宙的法則，經濟研究人與人之間的合作及變化，如何透過

優化制度令人類生活有所改善，後者的貢獻好像更大。」

正因為想影響社會，畢業後雖然有私人機構提供工作機會，但司徒校友卻一心加入公營機構，「不論是政策研究還是經濟分析，要對社會構成影響，一定要在政府部門工作才有影響力。」於是先後加入金管局、財政司司長辦公室及智經研究中心工作，不停摸索真正能幫助社會的崗位，「最初在金管局，主要負責宏觀經濟，聚焦金融及貨幣議題，但感覺上每項研究耗時頗長，而且層次很高，與民生難有直

世界很大，不要局限自己在一個地方，司徒偉傑（09 新亞物理、11 研究院經濟）不單認同，更將它付諸實行，2017 年他加入聯合國，先後到東非盧旺達及南韓仁川工作，由以往以為香港就是一切，轉而見到世界充滿不同機會等待發掘，他說最重要是要趁年輕，願意離開舒適圈。

接關係，轉到財政司司長辦公室工作，就聚焦最低工資、標準工時、人口勞工政策等微觀議題，雖然是較貼近民生，但在體制內較難提出創新的政策建議，工作兩年後就離開了。」

投考青年專才計劃成功受聘

要離開被外界視為薪高糧準的政府工，司徒偉傑說當初也不無掙扎，「習慣了每兩、三年思考個人前路，當時想如果繼續在政府再多做五至十年，就很難再離開那個舒適區，應該趁年輕多嘗試不同崗位，萬一在外工作不如意，再回政府也不遲。於是轉職到智經研究中心，的確不在體制之內，限制頓然消失，可以參考不同國家的例子，就公共房屋政策、退休保障改革等議題，倡議實際可行的方案，甚至透過各種方式推動相關倡議落實。」意想不到的是這三年不停研究外國例子，令他希望成為世界公民，「愈做得多政策研究，就愈想用個人的社會及經濟知識幫助更多人。香港終究是一個發展成熟的經濟體，世界上有更多國家對此有更大需求，亦慢慢體會到一些重大議題如氣候變化、科技監管等，並非單靠一個地方或城市可以成就，要加入國際機構連

繫多個國家方能成事。」

於是積極做資料搜集，一見世界銀行、國際貨幣基金組織、世界貿易組織、聯合國等與經濟相關組織有空缺，即遞交申請，結果成功在聯合國覓得一職，「加入聯合國一般有兩個途徑，一是先從事聯合國的義工或實習生工作，積累一定經驗及人脈後，再尋求變成合約或兼職員工，這做法相對上較迂迴；我就選擇加入他們的青年專才計劃（young professional program），只要是 32 歲以下的大學生，可通過參加考試及面試，加入聯合國工作。」

盧旺達年均收入僅 800 美元

司徒校友被派駐的第一個地方是東非盧旺達，負責提供政策建議，推動經濟發展，「最初聽到這個陌生國度的名字時，心想是否很落後或是仍在打仗？做過一輪資料搜集，知道盧旺達是非洲首屈一指零貪污、整潔及治安良好的國家，當地 1994 年曾發生種族大屠殺，整個國家有七分一人口被殺，後來他們重新團結起來，摒除族群之間的歧見，振作起來重建國家，才有今天的成就。」



▲ 到盧旺達工作，司徒校友（左二）發現當地氣候怡人，氣溫長年維持在攝氏 15 至 20 度。



▲ 在聯合國工作除了到派駐國家，亦有機會到世界各地出席不同論壇，司徒校友曾到阿布扎比出席可持續論壇。

盧旺達是內陸國家，沒有海運及天然資源，經濟發展因而受到限制，「他們的國民收入主要靠茶葉及咖啡豆，但原始農產品只能輸出到歐洲及中國等地，於是我們就從產業鏈增值方面出發，一方面教曉他們將咖啡豆加工，從而賣得更好的價錢，另一方面也鼓勵他們與鄰國如肯亞、坦桑尼亞等合作，發揮各自專長促成區內合作，推動經濟發展。」

兩年的盧旺達生活，司徒偉傑的生活模式跟香港完全不同，但卻是另一番體驗，「即使工作地方是盧旺達首都基加利（Kigali），但感覺有點像郊野公園，每天早上也聽到牛及羊的叫聲；而且每星期也會經歷停電或制水，以前在香港沒有 Wi-Fi 已叫苦連天，但在這裡停電卻習以為常，反而可以趁未能上網的時間看

書，而且盧旺達位處海拔二千幾米的高地，氣溫長年維持在攝氏 15 至 20 度，遠比其他非洲國家甚至香港舒服。」不過最令他不舒服的，反而是當地貧富懸殊的問題，「盧旺達年度人均收入為 800 美元，香港的卻是 48,000 美元，換言之在香港工作一年，已等於在盧旺達工作一世，令我反思為何自己值得收取這個薪金，這些衝擊我在香港是永遠也體會不到。」

負責科技推動 助仁川持續發展

在聯合國工作，每兩年就提供調遷機會，司徒校友於 2019 年申請到南韓仁川工作，負責透過科技推動可持續發展，今年暑假剛好也滿兩年，問到會否考慮回香港工作，他坦言未有此打算，「我已打算申請再調到其他國家，因為出外工作對個人成長有很大幫助，而且也能實踐發揮更大影響力的初心。與其他曾經或正在聯合國工作的香港人也有聯絡，發現都有一個共通點，就是世界觀及價值觀很不同；我在此也勉勵師弟师妹，不要局限在一個地方，多點發掘世界上不同的機會，尤其是現時科技發達，很容易就能參與各式 webinar，隨時可以多問多聽，甚至建立及拓闊個人網絡。路是一步步摸索出來，遵循興趣及能力建立專業，成為世界公民，才會知世界有多大。」

司徒偉傑小檔案

- 2009 年 ● 香港中文大學理學士
- 2011 年 ● 香港中文大學經濟學碩士
香港金融管理局分析員
- 2012 年 ● 財政司司長辦公室經濟主任
- 2014 年 ● 智經研究中心經濟師
- 2017 年 ● 聯合國非洲經濟委員會經濟師
- 2019 年 ● 聯合國亞洲及太平洋經濟社會委員會助理可持續發展主任