



科研注入運動產品

馬振安 張德文力證 香港製造品質俱優

曾為李寧及特步設立運動科學實驗室的張德文（99 逸夫機械與自動化工程學），過往十幾年一直研發不同科技，改良兩大品牌旗下的運動鞋。去年他與代理運動科學儀器的馬振安（94 逸夫物理），以及李寧及特步品牌公司的前同事開設奧力運動科技（OLAB），務求打正「香港製造」招牌，替自家以至全球運動品牌研發運動功能產品。

▲ 馬振安（右）及張德文共同成立 OLAB，推動香港運動科技發展。

張德文（Jason）熱愛運動，初中已入選羽毛球校隊，並愛上打籃球，「跟其他男孩子一樣，九十年代開始有儲波鞋的習慣，正因為對運動鞋的熱愛，所以對結構及功能設計方面特別感興趣，入讀中大選讀機械工程，最開心是大學一年班有體育課，上下學期的排球和籃球課也拿 A 級成績，加上中大校園又大又多山頭，追校巴追到身壯力健，我時常笑說後來踏足運動科技行業，或多或少受中大薰陶。」不過最啟發到他的，是選修英文科時遇到李致和（99 逸夫體育運動科學 /13 研究院教育 /19 研究院教育哲學博士），「在班上跟他同組，傾功課之餘也常談到他的運動員生涯，當時他提到有傷在身，還在猶疑是否繼續參賽，還記得我一邊鼓勵他相信自己，

一邊諗如果有合適的運動產品，會否避免或解決傷患問題。」

一個念頭成為張校友的奮鬥目標，畢業論文揀選生物力學課題並學習到有限元計算機結構分析方法，到後來碩士和博士論文也圍繞脊椎及足部生物力學以及鞋墊設計的相關研究，一心向運動科學方向發展，「契機是將博士論文投稿到海外，結果得到2005年在美國舉辦的國際鞋類生物力學會議的15分鐘的演講機會，完場後與來自世界各地的學術界和企業界專家交流，獲益良多並得到了多個工作及進修機會，最終選擇了到加拿大卡加里大學（University of Calgary）從事博士後研究，同時亦得到了裘槎基金會的海外深造贊助，心感榮幸，在那裏第一次見識到過百人的人體運動科學實驗室研究團隊，並有幸參與多個運動生物力學的基礎研究和產學研項目，擴闊了我的眼界，實驗室研究生畢業後加入Nike、Adidas等運動品牌相對比較常見，當時也有想過是否留在大學從事運動科學相關研究與教學，但個人還是比較喜歡從事運動產品研究，追求新事物，為生活帶來衝擊，深造完成後決定回香港發掘機會。」



▲ 特步設有運動科學實驗室，張校友曾招待特步品牌代言人前 NBA 運動員林書豪（後面黑衫者）到現場參觀。



▲ 作為李寧運動科學研究中心負責人，Jason 曾參與2014李寧產品發佈會。

受僱李寧及特步 汲取經驗

皇天不負有心人，內地運動品牌李寧剛巧想成立運動科學研究中心，在全球物色人才，「運動科技在內地起步比較慢，但李寧又想找華人管理研究中心，認為同聲同氣會容易溝通一點，加上李寧研發團隊得知我從加拿大留學回港，認為我是最適人選。這個簡直是我夢寐以求的工作，而且他們的主要產品研究方向是羽毛球，籃球和跑步，同樣也是我的愛好和強項，2009年到北京總部上任後，公司喜獲通州區政府科委的高新科技基金，用了一年多時間，設計和建設了運動科學實驗室及聘請研究人員，就在這個時候認識了Jacky，因為要向他公司訂購運動科學測試儀器。」

他口中的Jacky是馬振安，兩位逸夫書院校友在校園內沒有碰上，卻在工作上聚首，「讀物理的畢業後大多去教書，我跟Jason一樣，沒有打算從事教學工作，離開校園後想找銷售工程師的工

作，機緣巧合下去了一間瑞士公司，從而涉獵到運動科學的儀器，2006年自立門戶，Jason成為其中一位客人。」

在李寧工作並沒有想像中順利，Jason說造鞋是很傳統的行業，「研究人員覺得我完全不懂造鞋，憑什麼指點他們去改良產品，我通過一次內部研發會議向所有研發人員進行一次演說，跟他們分享我的學術研究，尤其是在足部生物力學的電腦模擬分析和相關實體實驗研究，當中更特別提到我跟廣州軍醫大學進行的屍體實驗，利用傳感器測試足底腱膜受力和足底壓力等參數，再加上其他方面的真人數據，令電腦模擬的分析結果得到有效驗證，更為準確，大家聽到目瞪口呆，並逐漸了解到我的科學研究與產品的關係，最後才成功打破合作障礙。」在李寧工作6年，Jason帶領運動科學團隊成功研製一眾領先市場的運動鞋，當中更涉及到與星級運動員的合作，如林丹、NBA 球星 Dwyane Wade、Shaquille O'Neal、短跑運動員 Asafa Powell、撐竿跳運動員 Yelena Isinbayeva 等，不過最終也選擇蟬過別枝，「當時產品部門同事陳又誠（Stanley）也是香港人，因此特別投契，他後來轉到特步工作，跟我說特步訂立『回歸運動』的轉型策略，打算由休閒鞋轉攻運動鞋，同樣想設立運動科學實驗室，誠邀我加盟。」

時值2015年，特步與李寧在規模上相去甚遠，由大公司轉職到中型公司，張德文說有兩大原因，「一是太太一直在香港，我每個月要由北京回港一次，後來小朋友出世，北京實在離家太遠，特步總部在廈門確實吸引；二是我在李寧只負責科研，但特步負責範圍卻橫跨整個研發及創新部門，最終管理逾40位工程師及設計研發人員，能夠學習的範圍一下子大了很多，

是個新挑戰，於是決定轉工。」剛好特步籌建新總部，索性將整層樓逾一萬七千呎交予他作為研發創新實驗室，「地方大得讓人興奮，實驗室甚至可以讓我建立一條有海景的完整環迴跑道，供跑鞋測試，也添置很多新儀器包括人體運動捕捉系統、三維測力台、鞋類編織機、鞋類功能測試儀、3D 打印機等，令我接觸的領域大大廣闊，提供我一個一條龍運動鞋研發創新平臺。」張校友深信科學與工程的結合成功支持了特步產品的戰略轉型，得到行業和消費者的認可。5 年間研發團隊創造了多款深受大眾跑者或者專業馬拉松運動員歡迎的跑鞋。

自立門戶靈活度大

隨著小朋友慢慢長大，張校友說要兼顧兩位兒子的學業與管教，2020 年決定回歸香港，先在理工大學兼職做研究，同時細想下一步計劃。2022 年馬校友得知他的近況，於是相約他與同樣已離開特步回港的 Stanley 飲茶，順道傾談未來大計，「說來也跟中大淵源，因為是相約在崇基教職員聯誼會相聚的，我們最後共識要開公司，還指着對面的科學園，說不如就



▲ 在加拿大卡加里大學從事博士後研究時，Jason 參與產品測試工作。



▲ OLAB 開幕當天，中大舉辦運動生物力學研討會工作坊，世界各地高校學者到訪。

選在那裏開始，這就是 OLAB 成立的故事。」張校友補充，「在運動品牌做了十幾年，我跟 Stanley 也覺得存有制肘，例如品牌專注的是跑步，如果研究結果只適用於其他運動或者目標人群的話，根本無用武之地，自立門戶可以選擇跟誰合作，靈活度較大，令部分收起的創新研究能夠重見天日。」

他們入紙科學園申請，籌備了大半年時間，OLAB 終於在去年 4 月 14 日開幕，Jacky 解釋選此日子也與中大有關，「事緣中大運動醫學系知道我們籌組實驗室，告知我們 4 月 14 日當天會舉行一個國際生物力學研討會，很多重量級的國際運動科學專家來港參與會議，可以順道安排他們參觀 OLAB 的實驗室。我們為此趕工，很記得 4 月 14 日凌晨 3 時才設定妥當，剛好趕及死線！中大也順理成章成為 OLAB 的首個合作夥伴。」營運差不多一年，OLAB 目前已與理大、教大等院校合作，協助提升科研測試資源及研發產品及器材，Jason 表示，「我們主要有三大業務，一是作為一個運動科技顧問平臺，支持高校及企業的科研和產品研發需求，推動產學研研發與相關項目工業化或產品化落地；二是通過

提供運動科學實驗室租用及產品測試服務，為行業提供一個專業可靠的運動科學研究服務中心及產品檢測驗證服務；三是通過建立自家品牌或與本地或海外運動品牌合作，將 OLAB 科研產品及服務推出本地以至國內外市場，當中包括即將推出市場的 3D 打印功能鞋墊及步態分析服務。目標只有一個，希望告訴大家『香港製造』的產品，絕不遜色於知名大牌子。」

張德文小檔案

- 1999 年 · 香港中文大學工程學學士
- 2002 年 · 香港理工大學生物醫學工程哲學碩士
- 2006 年 · 香港理工大學生物醫學工程哲學博士
- 2009 年 · 李寧運動科技研究中心負責人及高級經理
- 2015 年 · 特步鞋研發创新中心高級總監及首席科學家
- 2023 年 · 奧力運動科技創辦人及技術總監

馬振安小檔案

- 1994 年 · 香港中文大學理學士
- 2006 年 · 創辦冠一科儀有限公司
- 2023 年 · 奧力運動科技創辦人及營運總監